



UK-BRAZIL CROSS-BORDER PAYMENTS COURSE

RESUMO EXECUTIVO

Preparado por
Brian H. Wickins
Fundador e Consultor Principal, BHW Consult

Maio 26

Executive Summary

The UK–Brazil Course is a strategic, decision-oriented programme designed for founders, operators and finance teams working within one of the world’s most under-optimised financial corridors: UK–Brazil cross-border payments and infrastructure.

Despite over £13 billion in annual trade flows and deepening political and economic ties, the financial infrastructure connecting the UK and Brazil remains fragmented, opaque, and costly. This disconnect creates inefficiencies that directly impact capital flows, operational performance, and investment outcomes across both markets.

This course reframes cross-border payments not as a back-office function, but as a core governance and strategic issue. It reveals how legacy systems—particularly correspondent banking—introduce hidden costs, delays, compliance complexity, and a loss of visibility that businesses often underestimate or fail to measure.

Por meio de oito módulos estruturados, os participantes adquirem uma compreensão clara sobre:

- Como o dinheiro realmente circula entre o Reino Unido e o Brasil — e onde ocorre a perda de valor
- Por que o Brasil emergiu como líder global em inovação em pagamentos, com sistemas como o PIX e o Open Finance redefinindo as expectativas em relação à velocidade, ao custo e à acessibilidade
- O marco regulatório em ambos os lados do corredor, e como ele molda o acesso ao mercado, a conformidade e a vantagem competitiva
- Os atritos estruturais — desde custos cambiais até requisitos de conformidade duplicados — que restringem o crescimento e criam oportunidades
- A nova pilha de infraestrutura que está surgindo globalmente, incluindo APIs, plataformas multimoeda e mecanismos de liquidação digital

Fundamentalmente, o curso identifica que o ambiente atual — definido por rápidas mudanças Tecnológicas e estruturas regulatórias em evolução — está criando uma janela estratégica estreita. As organizações que compreenderem e agirem de acordo com essas dinâmicas agora poderão se posicionar à frente de uma grande mudança estrutural nas finanças transfronteiriças.

A mensagem central é clara:

O corredor Reino Unido–Brasil está crescendo mais rapidamente do que a infraestrutura que o sustenta — e a transição que se aproxima redefinirá a forma como o capital circula entre esses mercados. Este curso capacita os participantes não apenas a compreender essa transição, mas também a tomar melhores decisões estratégicas nesse contexto — seja para melhorar o desempenho operacional, entrar no mercado ou desenvolver suas próprias soluções de infraestrutura.

Contato:

bwickins@bhw-consult.co.uk

Segue abaixo uma cópia do primeiro dos nove módulos incluídos no curso.

O Pacote Executivo inclui o Curso e o Relatório Completo de Inteligência Estratégica



Strategic Intelligence Courses

Pagamentos Transfronteiriços UK-Brasil & Infraestrutura Financeira

Um curso de tomada de decisão estratégica para fundadores, operadores e equipes financeiras.

Curso de aprendizagem autônoma.

Baseado no Relatório de Inteligência Estratégica da BHW Consult – Versão 1.0 – Maio de 2026.

Confidencial — uso exclusivo dos participantes.

Strategic Intelligence Courses

Visão geral do curso

- Duração: aproximadamente 4–5 horas.
- Formato: leitura autônoma + reflexão.
- Módulos: 8 módulos estruturados de aprendizagem.
- Relatório completo entregue ao final do curso.

Como usar este roteiro

Cada módulo inclui objetivos de aprendizagem, conceitos-chave, destaques de dados, perguntas de reflexão e uma verificação de conhecimento. Siga a ordem proposta. Não pule as perguntas de reflexão.



Strategic Intelligence Courses

Este curso foi estruturado com base no Relatório de Inteligência Estratégica da BHW Consult sobre pagamentos transfronteiriços e infraestrutura financeira UK-Brasil.

O relatório será distribuído ao final do curso.

Essa sequência é intencional: sua compreensão dos conceitos será mais rica depois de trabalhar o material de forma analítica antes de ler o documento completo.

Strategic Intelligence Courses

Módulo	Título	Pergunta central
Módulo 1	Por que este corredor importa	Qual é o significado estratégico dos fluxos financeiros UK-Brasil?
Módulo 2	Como o dinheiro se moveu	O que é correspondent banking e por que ele está sob pressão?
Módulo 3	O Brasil como inovador	Como o Brasil reestruturou sua própria infraestrutura financeira?
Módulo 4	O cenário do Reino Unido	Que ambiente regulatório existe no lado britânico?
Módulo 5	Os pontos de fricção	Quais barreiras específicas restringem o corredor hoje?
Módulo 6	Infraestrutura alternativa	Quais novos sistemas estão substituindo o correspondent banking?
Módulo 7	Regulação como arquitetura	Como as mudanças regulatórias globais estão remodelando o cenário?
Módulo 8	Oportunidades e perspectivas	Onde estão as posições estratégicas a serem construídas agora?



Strategic Intelligence Courses

OBS: O Relatório Completo

O documento-fonte — UK-Brazil Cross-Border Payments & Financial Infrastructure Opportunities (BHW Consult, maio de 2026) — será fornecido após a conclusão dos oito módulos.

Todos os dados, análises e conclusões estratégicas deste roteiro do curso são extraídos diretamente desse relatório.

Módulo 1: Por que este curso importa

Objetivos de aprendizagem

- Entender a escala e a composição dos fluxos financeiros entre Reino Unido e Brasil.
- Reconhecer por que a infraestrutura de pagamentos é uma questão de governança, e não apenas uma função operacional de bastidor.
- Compreender o significado da Parceria Estratégica Reino Unido–Brasil de 2026.



Strategic Intelligence Courses

Quando uma empresa do Reino Unido ganha um contrato no Brasil, ou quando um investidor brasileiro compra um imóvel em Londres, o que realmente acontece com o dinheiro?

A maioria dos profissionais de negócios — inclusive os mais experientes em operações internacionais — nunca faz essa pergunta.

Eles presumem que o dinheiro simplesmente “passa pelo banco”.

Este curso trata do que essa frase realmente significa, por que isso importa e por que a resposta está mudando mais rapidamente do que a maioria das pessoas imagina.

Reino Unido e Brasil não formam uma combinação óbvia no mapa mental das finanças globais. Ainda assim, o relacionamento bilateral é substancial, está se aprofundando estrategicamente e está quase certamente abaixo do seu potencial — justamente porque a infraestrutura financeira que conecta os dois países nunca foi desenhada para atendê-lo bem.

Strategic Intelligence Courses

Dados-Chave do Comércio UK-Brasil

Comércio total: £13,3 bilhões, alta de 10,5% em relação ao ano anterior.

Exportações do Reino Unido para o Brasil: £8,0 bilhões.

Importações do Brasil: £5,3 bilhões.

Diáspora brasileira no Reino Unido: estimada em mais de 250.000 pessoas, mantendo vínculos financeiros regulares com o Brasil.

Fonte: Relatório de Inteligência Estratégica da BHW Consult, maio de 2026.



Strategic Intelligence Courses

O que flui, e Por Que Importa

Os fluxos que compõem este corredor são diversos. Cada um tem características de pagamento e necessidades de infraestrutura diferentes:

Investimento direto estrangeiro de capital institucional do Reino Unido e da Europa em concessões de infraestrutura, projetos de energia e mercado imobiliário no Brasil.

Fluxos de entrada de family offices brasileiros e pessoas de alta renda internacionalizando seu patrimônio em mercados financeiros e imobiliários do Reino Unido.

Liquidação de comércio de bens e serviços em ambas as direções.

Taxas de gestão, royalties, empréstimos intercompany e distribuição de dividendos em estruturas multinacionais.

Remessas da diáspora brasileira de 250 mil pessoas no Reino Unido.



Strategic Intelligence Courses

A Parceria Estratégica: um ponto de virada

Em 26 de março de 2026, a ministra das Relações Exteriores do Reino Unido, Yvette Cooper, e o ministro das Relações Exteriores do Brasil, Mauro Vieira, assinaram a Parceria Estratégica Reino Unido–Brasil 2026–2030, elevando formalmente a relação bilateral ao status estratégico pela primeira vez em seus 200 anos de história.

A Parceria compromete ambos os governos a reduzir e remover barreiras ao comércio e ao investimento, fomentar o engajamento formal entre os setores financeiros e priorizar investimento em infraestrutura, transição energética e tecnologia digital.



Strategic Intelligence Courses

Infraestrutura de pagamentos como governança

A infraestrutura de pagamentos não é apenas uma questão de bastidor. As consequências de errar são concretas: atraso no pagamento de fornecedores gera penalidades contratuais; demora na repatriação de dividendos cria problemas de gestão de caixa; precificação opaca de FX torna impossível uma apuração precisa; e o descumprimento das exigências regulatórias de registro de câmbio no Brasil pode restringir a futura repatriação de capital.

Por outro lado, empresas que investem em entender e otimizar sua infraestrutura de pagamentos obtêm uma vantagem operacional real.



Strategic Intelligence Courses

Uma Pergunta

Pense em uma transação financeira bilateral específica da sua experiência.

Quanto tempo levou? Quanto custou? Você conhecia o custo total no momento em que iniciou a operação?

Strategic Intelligence Courses

Perguntas de reflexão

1. No seu cargo atual ou mais recente, quão visível é a infraestrutura de pagamentos que conecta sua organização às contrapartes internacionais? Ela é compreendida e gerida de forma estratégica, ou tratada como uma função de bastidor?
2. O relatório argumenta que a infraestrutura de pagamentos não é uma consideração operacional secundária — é uma questão de governança. O que precisaria mudar na sua organização para que essa visão fosse aplicada na prática?
3. A Parceria Estratégica Reino Unido–Brasil foi assinada em março de 2026. O que esse nível de compromisso político sugere sobre a trajetória da relação bilateral nos próximos cinco anos?

Reserve alguns minutos para anotar suas reflexões antes de continuar.

Strategic Intelligence Courses

Verificação de conhecimento

Q1: Qual foi o valor total do comércio entre Reino Unido e Brasil em bens e serviços nos quatro trimestres até o 3º trimestre de 2025?

Q2: Cite três tipos de fluxo financeiro que compõem o corredor UK-Brasil.

Q3: Quando a Parceria Estratégica Reino Unido–Brasil 2026–2030 foi assinada, e por quem?

Strategic Intelligence Courses

Respostas

Q1: £13,3 bilhões, alta de 10,5% em relação ao ano anterior.

Q2: Qualquer três entre: IED em infraestrutura/energia/imóveis no Brasil; fluxos de entrada de family offices brasileiros para mercados do Reino Unido; liquidação comercial; taxas de gestão/royalties/dividendos em estruturas multinacionais; remessas da diáspora.

Q3: Em março de 2026, por Yvette Cooper, Secretária de Relações Exteriores do Reino Unido, e Mauro Vieira, Ministro das Relações Exteriores do Brasil.